

IncluCities Project | Training Academy Brussels | 7-8 December 2022

Le mentorat comme outil pour améliorer les politiques locales d'intégration

Dirk Gebhardt & Richard Williams (MigrationWork)



Le mentorat

- Contexte: transfert des connaissances entre villes - aller au delà du transfert de “bonnes pratiques”
- Outil puissant de soutien et transfert de connaissances entre personnes et organisations
- Basé sur une relation personnelle de « confiance »...
- ...et objectifs communs
- Susceptible d'être adapté aux besoins et contextes locaux spécifiques

Le mentorat - principes

Role de la ville mentor

- Donner une nouvelle perspective “externe”
- Écouter la ville mentorée, encourager, poser des questions
- Donner des idées et pistes d’actions
- Faire des commentaires honnêtes et constructifs

Ne s’agit pas de

- Donner un avis professionnel ou juridique
- Dire ce que la ville mentorée devrait faire
- Prendre des décisions pour la ville mentorée
- Prétendre que la ville mentor peut résoudre tous les problèmes de la ville mentorée
- Assumer la responsabilité du succès du projet de la ville mentoré

Les villes mentores accompagnent, elles ne poussent pas.

Le mentorat dans IncluCities (1)



- Équipes « Ville Mentor » et « Ville Mentorée » composées de
 - Municipalités
 - société civile
 - associations de municipalités
- Objectif de développer des actions dans la ville mentorée (plan d'action) ...
- ... avec partenaires...
- ...sur un secteur défini des politiques d'intégration

Le mentorat dans IncluCities (2)



Procédure:

- Analyse des besoins ville mentorée
- Analyse d'expériences ville mentor
- "Matching" mentoré - mentor
- Définition précise de portée thématique du processus de mentorat
- Réflexion commune sur des éléments clés d'une politique
- 3 visites (2 villes mentorées - 1 mentor)
- Plan d'action
- (mise en oeuvre des premiers pas du plan d'action)

Le mentorat dans IncluCities: 4 binômes

Theme	Mentee	Mentor
Building a city for all	Capaci and the Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (AICCRE) - Italy	Mechelen and the Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) - Belgium
Conducting a strategic assessment of the needs of migrant residents and developing an appropriate, gender-sensitive approach	Saint-Jean-de-la-Ruelle and the Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe (AFCCRE) - France	The City of Brussels and the Association Ville et Communes de Bruxelles - Vereniging Stad & Gemeenten Van Brussel (BRULOCALIS) - Belgium
Building inclusive cities with migrants	The city of Levadia and the Central Union of Municipalities of Greece (KEDE) - Greece	Fuenlabrada and Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) - Spain
Fostering formal and informal language learning opportunities for migrants	The city of Jelgava with the Latvijas Pašvaldību savienība (LALRG) - Latvia	The City of Schaerbeek and the Association of Municipalities of the Brussels-Capital Region (BRULOCALIS) - Belgium

Le mentorat dans IncluCities - au delà des municipalités

Implication d'acteurs au-delà des municipalités:

- Rôle des associations de municipalités:
 - Faciliter prise en compte du contexte national / régional
 - Communiquer les problèmes locaux au gouvernement
- Rôle des représentants de société civile (“groupes locaux de soutien”):
 - trouver des solutions qui impliquent (dés le début) tous les acteurs pertinents
 - Utiliser le processus de mentorat comme opportunité de développer partenariat

Résultats de l'expérimentation du mentorat dans IncluCities

Résultats de l'expérimentation du mentorat dans IncluCities

Le positif

- Effet mobilisateur dans villes mentorées
- Projet européen comme cadre d'expérimentation & développement local
- 4 plans d'actions + quelques actions déjà implémentées
- Engagement fort des équipes “mentors” (et partenaires) - expression de solidarité inter-municipale
- Tous les participants apprennent...

Résultats de l'essai du mentorat dans IncluCities

à améliorer

- Identifier la thématique était difficile
- Le cadre “projet européen” imposait quelques étapes (“livrables”) dont l'utilité n'était pas toujours claire
- La pandémie - réunions virtuelles ont eu pour effet que les relations personnelles se sont établies tard

Résultats de l'essai du mentorat dans IncluCities

à déterminer / discuter

- Effets sur
 - Ville mentorée - déclenchement de processus de changement?
 - Équipe mentors (apprentissage?)
 - Équipe de mentorés (apprentissage?)

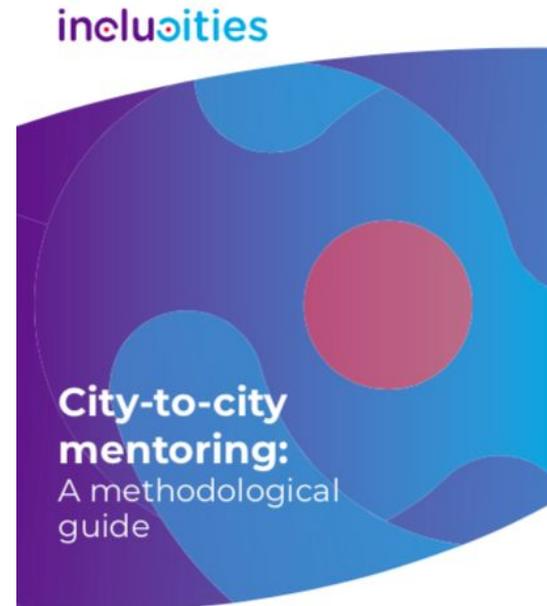
Résultats de l'essai du mentorat dans IncluCities

Perspectives du mentorat au-delà d'IncluCities

- Potentiel de réutilisation de l'outil au sein d'associations municipales & CCRE
- Surtout entre municipalités et associations avec des différences d'expérience très marquées
- Conditions
 - S'engager dans la longue durée (au moins quelques ans)
 - ...sur la base d'une analyse des besoins précises...
 - ...et un processus de "matching" détaillé
 - Financement pour les villes

Pour en savoir plus....

Nouveau guide IncluCities sur mentorat



Prepared by
MigrationWork CIC
November 2022

